

# PRESUPUESTOS EMPRESARIALES



**Unidad Temática 04:**

**Presupuesto:  
Costos de  
Producción**

**(1ra. Parte)**

**Plan de Producción**

**MSc. Pedro Bejarano V.**

# **PRESUPUESTO DE PRODUCCIÓN**

# PRESUPUESTO DE PRODUCCIÓN

El Presupuesto de Producción es la determinación de la cantidad de artículos a fabricar durante el periodo presupuestado bajo ciertas condiciones establecidas.

Es la transformación del volumen de ventas en unidades de fabricación.

# PRESUPUESTO DE PRODUCCIÓN

Los pasos para desarrollar el Presupuesto de Producción, son:

1er Paso: Establecer políticas para los niveles de los inventarios.

2do. Paso: Planificar la cantidad total de cada producto (Producción Requerida), que ha de fabricarse durante el periodo que cubre el Ppto.

3er. Paso: Programar la producción por subperíodos (Distribución Física de la Producción Requerida)

# 1. Políticas de Inventarios

El objetivo de las políticas de inventarios es planificar y mantener el nivel óptimo de la inversión en inventarios; para ello deben establecerse un control en los niveles mínimo y máximo de inventario .

# 1. Políticas de Inventarios (Contin.)

**El nivel mínimo** indica el volumen de inventario por debajo del cual no debe encontrarse nunca la empresa, por no correr el riesgo de no poder satisfacer las necesidades de la clientela.

**El nivel máximo** constituye el límite para evitar el exceso de producción y almacenaje de productos, y los riesgos y costos que conllevan.

# 1. Políticas de Inventarios - Ejemplos

Existencias en meses: Existencia para 3 meses, basada en un promedio móvil de tres meses de las necesidades presupuestadas.

Límite máximo: El inventario no habrá de exceder de un número determinado de unidades.

Cantidad Específica: El doble (la mitad, etc) de las ventas del mes anterior.

Igual a la mitad, (el 30%, etc.) a las ventas presupuestadas para el siguiente mes.

## 2. Producción Requerida - Planificación

Se determina la producción (en unidades) para cada artículo, de la siguiente manera:

<b>Inventario Final Esperado</b>	<b>20.000</b>
<b>+ Ventas Estimadas</b>	<b><u>140.000</u></b>
<b>= Necesidades Totales</b>	<b>160.000</b>
<b>- Inventario Inicial</b>	<b><u>10.000</u></b>
<b>= Producción Requerida</b>	<b>150.000</b>

PRESUPUESTOS - MSc. PEDRO



### **3. Programación Física de la Producción (Desarrollo del Plan de Producción)**

En vista de que el plan de producción se desarrolla antes del fin del ejercicio actual, debe estimarse el inventario inicial para el período presupuestal, dicha estimación se basa en la situación del inventario, a la fecha en que se esté preparando el presupuesto y se ajusta según las operaciones planificadas para el resto del año en curso.

### **3. Programación Física de la Producción (Desarrollo del Plan de Producción)**

Una vez determinada la producción para el período presupuestal, deberá ser prorrateada entre los subperíodos del año (se conoce como Programación o Distribución Física de la Producción requerida), con el objeto de proveer suficientes artículos (PT) que cubran las necesidades de ventas, mantener los niveles de inventario, fabricar los artículos tan económicamente sea posible.

### **3. Programación Física de la Producción (Desarrollo del Plan de Producción)**

Una vez determinada la producción para el período presupuestal, deberá ser prorrateada entre los subperíodos del año (se conoce como Programación o Distribución Física de la Producción requerida), con el objeto de proveer suficientes artículos (PT) que cubran las necesidades de ventas, mantener los niveles de inventario, fabricar los artículos tan económicamente sea posible.

# Programación Física de la Producción (Ejemplo de Aplicación)

Datos de Distribución de las Ventas en el año:

<b>Ventas 1er. Trimestre</b>	<b>20.000</b>
<b>Ventas 2do. Trimestre</b>	<b>40.000</b>
<b>Ventas 3er. Trimestre</b>	<b>62.500</b>
<b>Ventas 4to. Trimestre</b>	<b><u>17.500</u></b>
<b>VENTAS ANUALES TOTALES</b>	<b>140.000</b>

PRESUPUESTOS - MSc. PEDRO

BEJARANO V.

# Programación Física de la Producción (Ejemplo de Aplicación)

Datos sobre inventarios:

<b>Inventario Final Esperado (Año)</b>	<b>20.000</b>
<b>Inventario Inicial (Año)</b>	<b><u>10.000</u></b>

## Política de Inventarios:

Al finalizar los trimestres 1,2,3 el nivel de inventario final (stock) de Productos Terminados, será igual a  $\frac{1}{4}$  (25%) de las ventas estimadas del periodo (cuatrimestre) siguiente.

# Distribución Física de la Producción (Por Subperiodos)

Descripción	1º Tr	2º Tr	3º Tr	4º Tr	Total
Invent. Final (Estim)	10.000	15.625	4.375	20.000	20.000
+ Ventas Esperadas	20.000	40.000	62.500	17.500	140.000
= Total Necesidades	30.000	55.625	66.875	37.500	160.000
- Inventario Inicial	10.000	10.000	15.625	4.375	10.000
= Prod. Requerida	20.000	45.625	51.250	33.125	150.000

Producción Total (Anual) Requerida:



**FIN**  
**(1ra. Parte)**